



بیاورند.» بنابراین این برای ما افتخاری شد که ورود تریلی‌های ارسالی ما به خوزستان دقیقاً مصادف شد با ورود اولین گلوله‌های دشمن به آنجا. همان تریلی‌های کانتینردار، اهالی آنجا را سوار کردند و به شیراز آوردند. البته اتوبوس هم فرستاده بودیم. هم اتوبوس‌ها و هم تریلی‌ها شروع کردند به برگرداندن مسافروبار.

فوراً یک واحد تشکیل دادیم به نام «پشتیبانی جنگ» و صد نفر نیروی مسلح را در حدی که در توانم بود، آموزش دادم. جز خودم فقط سه نفر سربازی رفته بودند. بقیه سربازی نکرده بودند؛ ولی داوطلب حضور در جنگ بودند. یک هفته طول کشید تا آنها را آماده جنگ کردم و با یک هواپیمای سی ۱۳۰ از شیراز به سمت اهواز پرواز کردیم. البته قبل از این پرواز، عده‌ای از نیروهای جهاد فارس، با چهارده ماشین سبک به منطقه رفته بودند؛ یعنی همان روز اول و دوم شروع جنگ، نیروهای زبده خودمان را با لندرورو و جیب فرستادیم. رفتند آنجا و مشغول فعالیت شدند... در آن ایام، از جهادهای مختلف نیرو و امکانات وارد اهواز می‌شد و ستاد جنگ جهاد سازندگی در نزدیکی جهاد خوزستان تشکیل شد. افرادی از جهاد فارس و اصفهان و تهران آن را مدیریت می‌کردند. ارتش به علت انقلاب، انسجام خود را تقریباً از دست داده بود؛ به خصوص از نظر تدارکات، آب و غذا، سوخت، سنگرسازی و خاک‌ریزنی به شدت در مضیقه بودند. ما که اول فکر می‌کردیم باید برویم کمک نیروهای رزمی

و با تفنگ و آرپی‌جی با دشمن بجنگیم، کم‌کم متوجه شدیم نیاز جبهه پشتیبانی است؛ چه از نظر ساختن راه‌ها، سنگرها، خاک‌ریزها و حمل مهمات و چه از نظر غذا و آب... آن روزها، جهاد سازندگی به علت خدماتش در روستاها و شهرها، مورد اعتماد کامل مردم ایران بود و مردم از اطراف و اکناف ایران، اغلب هم با امکانات شخصی، خود را به جبهه می‌رساندند و جذب جهاد سازندگی می‌شدند. جهاد هم پس از شناسایی مهارت‌های آن‌ها، در قسمت‌های مختلف از جمله تعمیرگاه‌ها، آشپزخانه‌ها، مهندسی رزمی و آب‌رسانی، آنها را به کار می‌گرفت. بیشتر این افراد نیروهای ماهری بودند. این مهارت‌ها در جبهه‌ها به عنوان نعمت‌های آسمانی، بسیار به کار می‌آمد. خیلی از آنها هم هنگام رفتن به مرخصی، مقداری پول به صندوق جهاد می‌انداختند و می‌رفتند...

”

باید توجه داشت که صرف عریض و طویل بودن چنین ساختارهایی لزوماً تحسین برانگیز نیست؛ آنچه قابل تحسین، تدقیق و مطالعه است حداقل بروکراسی و حداکثر سرعت تصمیم‌گیری و انجام کار است