

ارزشی و پای کار در شرایط سخت کمتر داشته باشیم. لذا تصمیم گرفتیم در حد توان مان کاری کنیم تا عملکردمان برای دیگران نیز الگو شود.

معمولاً شروع کار در حوزه های فناوریانه، مبهم و پیچیده است. از چه نقطه ای شروع کردید و چگونه کار را ادامه دادید؟

آن زمان حدود سال های ۸۹ و ۹۰ درهای شرکت های دفاعی خیلی روی شرکت های دانش بنیان باز بود. سراغشان رفتیم و دانش فنی را که از عهده اش برمی آمدیم برایشان ارائه کردیم. خوشبختانه رویکردشان همکاری با مجموعه های دانشی بود و لذا یکی دو پروژه برای ما تعریف کردند. همین پروژه ها باعث شد تا جانی بگیریم و اعتماد به نفسی پیدا کنیم. سال ۹۲ و ۹۳ بود که دیگر بودجه هایشان کم شد. ضمن این که دیدیم نیروهای علاقمند در این حوزه زیادند اما برعکس آن، در حوزه فناوری های غیرنظامی کارهای روی زمین مانده زیادی وجود دارد. بررسی کردیم و متوجه شدیم در حوزه های آب، نفت و معدن ظرفیت بسیار زیادی برای کار وجود دارد. خوبی کار با صنایع دفاعی نیز این است که کار را محکم و پایه ای یاد می گیریم. لذا می توانستیم بر پایه دانش فنی که توسعه داده بودیم وارد این حوزه ها نیز بشویم. بنابراین با تمرکز بر فناوری های مشترکی که در این حوزه ها وجود دارد شرکت را در این بخش ها فعال کردیم.

به نظر شما صرف برخورداری از دانش فنی برای موفقیت در یک حوزه کفایت می کند؟ چون خیلی از افراد تحصیل کرده هستند که به امید تجاری سازی یک ایده فنی، شرکتی را راه می اندازند اما در

نهایت موفقیتی به دست نمی آورند.

خیر، اتفاقاً خود من دانش فنی زیادی در این حوزه ها نداشتم. با توجه به زمینه تحصیلی، در زمینه های مرتبط به مهندسی صنایع مثل بازاریابی، مدیریت پروژه، ارتقای بهره وری و غیره شناخت داشتم و به صورت ویژه در زمینه مدیریت استراتژیک و بازاریابی کار کرده بودم. مسئله همینجاست که دانش فنی، تنها بخشی از عامل موفقیت است و نه همه آن. برای مثال داشتن یک تیم خوب و هماهنگ با تخصص های گوناگون مدیریتی، حقوقی و فنی از آن هم واجب تر است. این را هم بگویم که زندگی بچه های ما به سختی می چرخد اما به دلیل همین اعتقادات مشترک پای کار هستند. البته بنده نیز نسبت به مسائل معیشتی دوستانم وظیفه ای دارم و لذا داریم تلاش می کنیم تا بچه ها را اسهام دار شرکت بکنیم.

در نهایت، آیا از مسیری که انتخاب کرده اید راضی هستید؟

نه تنها خودم راضی هستم بلکه دیگران را هم به حرکت در همین مسیر تشویق می کنم. به عنوان استاد مدعو در دانشگاه شریف درس می دهم و بین حرفه ای ها با بچه ها در مورد ماندن و کار کردن در ایران صحبت می کنم. چون این نگاه برایمان ارزشمندتر از کسب درآمد به هر قیمتی است و امروز هم با عمل مان این مسئله را ثابت کرده ایم. خدا را شکر الان هم بسیار راضی هستیم و وقتی می بینیم در حال رشد در یک مسیر مفیدی هستیم و در برخی امور از شرکت های مطرح دنیا جلو می زنیم، چرا باید کشورمان را رها کنیم و توان مان را صرف تقویت کشورهای دیگر کنیم که برخی علناً با ما دشمنی می ورزند؟ انشالله باید از ۴۰۰ شرکت دانش بنیان به ۴۰۰ هزار شرکت برسیم.

در مورد محصولات و پروژه های تان صحبت کنید. بالاخص فعالیت هایی که در حوزه صنایع نفت و گاز داشته اید.

عمده فعالیت های ما در دو حوزه آب و انرژی شکل گرفت. در حوزه آب، پروژه هایی در زمینه تصفیه آب و شیرین سازی آن در

”
دلیل اصلی گفتگوی ما، توسعه یک شرکت دانش بنیان و تبدیل آن به یک هلدینگ موفق به اسم آتیه پردازان ظهور شریف است که توانسته در حوزه صنایع مختلف از جمله تولیدکننده تجهیزات با تکنولوژی بالا در صنایع نفت، گاز و پتروشیمی توسط ایشان موفقیت های باارزشی را بدست بیاورد

