

مدیریت در دل بحران



مدیریت بشود.

در عرف امداد و نجات، تا قبل از ۲۲ ساعت بعد از گذشت حادثه، پایان مرحله نجات، اعلام نمی‌شود. ولی ما ۳۰ ساعت بعد از وقوع زلزله گفتیم: «مرحله نجات تمام شده است.» یعنی تمام افرادی که زیر آوار بودند، خارج شده و به خانواده‌هایشان تحویل داده شده است. اعلام این خبر مقدمه شروع آواربرداری بود و از ایجاد وقفه برای بازسازی جلوگیری می‌کرد.

به سرعت دو مجموعه بنیاد مسکن انقلاب اسلامی و اداره کل راه و شهرسازی، تمامی ماشین آلات خود را در اختیار مدیریت بحران گذاشتند و آواربرداری انجام شد. به دلیل ضخامت بالای سقف و دیوار، از برخی از واحدهای مسکونی، تا ۸۰ کمپرسی آوار برداشته می‌شد.

برای اولین بار در کشور مطرح شد که اسکان اضطراری را مستقیماً به اسکان دائم وصل کنیم. اسکان اضطراری، تأمین چادر، ایجاد اردوگاه و ارائه خدمات اولیه را شامل می‌شود تا آسیب‌دیده بتواند خود را به اسکان موقت برساند. اسکان موقت، تأمین یک سرپناه مناسب، نظیر کانکس است تا آسیب‌دیده بتواند تا زمان احداث ساختمان به زندگی‌اش ادامه بدهد. در زلزله‌های گذشته تجربه شده بود که در کمپ مربوط به اسکان موقت، مسائل متعدد اجتماعی اتفاق می‌افتد و جمع‌آوری آن بسیار دشوار است. مرحوم

دکتر خلیل ساعی، در مقطع وقوع زلزله ارسباران، مدیرکل مدیریت بحران استان آذربایجان شرقی بوده است. طبیعتاً ایشان در جریان تصمیمات کلان و تأثیرگذار بوده و نقشی اساسی در مدیریت تأمین مصالح و نظارت بر پیشرفت ساخت و ساز ایفا کرده است. متن زیر، بخشی از گفت‌وگوی دو ساعته با ایشان در مورد وسعت و شدت آسیب‌های زلزله و چگونگی ساماندهی و نظارت بر روند بازسازی است.

آغازی برای یک شگفتی

در زلزله ارسباران حدود ۳۰۴ روستا آسیب دیده بود. از لحاظ وسعت، ۵۸۷۰ کیلومتر مربع را در استان به خود اختصاص می‌داد که معادل ۶ برابر مساحت کشور بحرین است. تعداد خانه‌های روستایی که کاملاً تخریب شده بودند، حدود ۱۸۶۴۳ واحد بود. کم‌کم فصل سرما سر می‌رسید و مستلزم این بود که حادثه خیلی زود

احمد ظروفی

گفت‌وگو

”

در عرف امداد و نجات، تا قبل از ۷۲ ساعت بعد از گذشت حادثه، پایان مرحله نجات، اعلام نمی‌شود. ولی ما ۳۰ ساعت بعد از وقوع زلزله گفتیم: «مرحله نجات تمام شده است»